

と。

◆事務事業・組織の見直しなど創意工夫しながら、職務の均衡化と職員の適正配置を図り、行政サービスを下下させないよう定員管理の適正化に努めること。

具体的項目

◆効率的な職員配置による適正化

・職務（業務）量と定員管理の均衡化

・職員年齢構成の適正化（職員採用の均衡化と将来の職員年齢構成の適正化）

・職員採用時における人材の確保

◆定員適正化計画は、嘱託職員等も含め具体的な年次・数値目標を明示し、将来的視点に立ち着実に実行すること。

具体的項目

◆嘱託職員等も含めた定員管理の適正化

◆定員適正化計画の実施にとまならない行政運営力の低下が懸念されるが、職員の資質の向上・育成、人事交流、グループ制の導入及び情報の共有化などを一層進め、行政サービスの維持に努めること。

具体的項目

◆職務の均衡化及びグループ制の本格実施による適正化

・人事交流（人事異動）及び

情報共有化による適正化

ウ 給与等の適正化

給与等について、人事院から給与構造の改革について勧告されているが、これらを十分勘案するとともに民間企業的情勢等を踏まえながら、地域の実情に応じた朝来市独自の給与制度の確立を検討すること。抜本的な見直しを行うこと。

◆他の地方公共団体との均衡（地域差等）も視野に入れながら、地域の実情に応じた朝来市独自の給与制度の確立を検討し、給与の適正化に努めること。

具体的項目

◆市民の理解が得られる抜本的な見直しを行う。

◆国の制度を参酌した見直し・是正

◆昇給停止年齢の見直し

◆住居・通勤手当の見直し等

◆朝来市独自の給与体系の確立

◆給料表の見直し

◆採用時の給与制度の見直し（人材確保）

◆恒常業務の見直し・効率化を図ることによる超過勤務手当の縮減

◆わかりやすく親しみのある簡素化した職名・職階

◆能力・成果を反映する給与

制度の確立を図るため、客観的な人事考課制度を構築し、その活用を検討すること。

具体的項目

◆行政能力及び業務成果を反映する人事考課制度の構築

◆人事考課制度による昇格昇給制度の実施

◆目標管理制度の導入と活用

◆人事考課による年功序列制度の見直し

◆職員の分限についての厳格な対応

工 定員・給与等の状況の公表

定員の状況、定員適正化計画の数値目標、年次計画及び職員の給与状況については、市民が理解しやすいよう工夫し公表すること。

(2) 行政ニーズへの迅速かつ的確に対応できる組織

ア 危機管理体制の確立（災害時における対応体制の確立）

(ア) 自然災害等の体制

地域防災計画の早期策定を目指すとともに、消防本部・自主防災組織等関係機関との連携を強化し、自然災害への対応力を増強すること。

また、地域・広域災害時を含めボランティアが有益に活動できるシステムづくりに努め、市民と一体となった危機管理

体制、相互応援体制機能の充実を図るとともに、錯綜・輻輳する情報を一本化・共有化するシステムを確立すること。

(イ) 電算システムの体制

各種電算システムについては、万全のセキュリティ態勢の下、停電・損傷等不時の障害に対し、関係課等が連携して対応できる体制を構築すること。

(ウ) 防犯体制

安心で安全な地域づくりのため、地域防犯ネットワークの構築は不可欠であり、関係機関の協力・連携の下、地域（市民と行政が一体となった防犯体制の確立・強化を行うとともに、防犯意識の高揚を図るための取り組みを進めること。

イ 機動力ある組織の再編と明確化

(ア) 組織・機構の再編と明確化

定員適正化計画の円滑な進捗に対応しつつ、新たな行政課題と行政需要、多様で高度化する市民ニーズ等に適時的確にこえ得る機動性と効率性を重視の組織の構築を進めること。更に、定員適正化計画と併せ中長期的な視点に立った検討を行うとともに、課題・問題点を整理・検証し、より

現実在即した効率的な行政運営が行えるよう見直し、管理型組織から目標指向型組織に改めること。

また、朝来市の一体感の醸成に向け、組織間並びに本庁・支所間における総合調整機能の充実と連携強化を図り、迅速な対応が可能な組織・機構となるよう現実に即した検討を加え、市民サービスと事務効率の向上を目指すとともに、市民がわかりやすい行政組織とすること。

◆グループ制の検討と併せ、行政全般の職務の共有化（情報・業務）が図れるシステムを構築し、市組織全体として政策実現に向けた体制を整備すること。

具体的項目

◆庁舎建設も含めた中・長期的組織のあり方の検討

◆定員適正化計画の実施と相俟って組織の簡素化、効率化について十分な検証を行うこと。

具体的項目

◆職務権限と業務責任の明確化・均衡化の推進

◆通常業務においても相互の応援体制が図れる組織・機構

◆について積極的に見直しを行うなど、機動性が発揮できる組織とすること。