

具体的項目

・管理型組織から目標指向型組織への転換

◆支所については、行財政改革の推進に併せ、分権型社会の構築及び地域協働のあり方並びに地域事情も加味しながら地域のまちづくりに関する機能のあり方について十分な検討を行うこと。

具体的項目

◆積極的な人事交流の推進

・地域情報の共有化の推進
 ＊支所機能のあり方の検討
 ・支所窓口業務については、住民の利便性の確保を図りながらIT等を活用した機能整備（段階的縮小）。
 ・地域まちづくり機能のあり方の検討
 ・地域特性の確保と推進のあり方の検討

◆提言、苦情等処理の適確な対応及び情報の共有化による一元化された行政運営を行うこと。

具体的項目

◆苦情等処理機関の設置と情報

の公開

・すぐやる担当等の情報総括機関及び機能の確立
 ・苦情等の内容把握と情報の共有化の推進
 ・市民満足度の確認等、常に市民の視点に立った行政サ

サービスの提供

・再発防止対策の徹底

(イ) グループ制の検討

意思決定と情報伝達の迅速化、情報の共有化及び一本化、責任の明確化を図るため組織のフラット化を進めるとともに、その効果を担保するため、現状のグループ制を検証しつつ、より効率性を高くするための方策を検討すること。

具体的項目

◆グループ制の本格実施に向けた取り組み推進

・グループ制に向けた職員の意識改革及び育成
 ・グループ制に向けた職制（職階）、指揮命令系統のあり方の検討
 ・職務、情報の共有化の推進及び意思決定・情報伝達の迅速化

◆グループ制の推進に併せた相互の応援体制の強化

・組織のフラット化の推進

・情報共有によるグループ間の応援体制の確立

ウ 附属機関等の見直し

(ア) 附属機関の見直し

設置目的と達成度を常に検証し、効果を達成したものと及び効果の低いものについては廃止する等、必要な対策を講じること。

(イ) 各種団体への関与見直し

公共的団体等で市が人的に関与しているものについては、その必要性を見直しする等、当該団体の自立を支援すること。

(3) 自主性・自立性の高い財政運営の確保

ア 財政の健全化と効率的かつ計画的な財政運営について

国の三位一体改革による地方交付税の圧縮、不透明な経済情勢下にあつて、自主財源の確保、経常経費の抑制など、諸問題乗り越え持続的発展を目指し朝来市が誕生した経緯を踏まえ、合併の効果を最大限に生かした行財政運営が喫緊の課題である。このため少ない経費で最大の効果が得られる財政運営を行うこと。

また、経費の節減合理化等の財政健全化を図るため、財政状況を分析し財政計画を策定するなど、歳出全般の効率化と計画的な財源配分を明確にするるとともに、三位一体改革における税源委譲の進展や負担の公平確保の必要性等を踏まえ、自主財源の確保に努めること。

◆毎年度の予算編成にあたっては、ゼロベースからの積算を基本とし、経常経費・事業費の徹底した見直しによる歳

出の削減、起債発行の抑制、財政調整基金の取り崩しの抑制を図ること。

◆各種事業実施にあたり制定する条例、規則、要綱は評価のために期限を設定すること。

◆従前の予算編成方式を改め、枠配分方式とするなど限られた財源を有効に活用し、効率的かつ効果的な行政運営を行うこと。

◆歳入・歳出の状況は各種財政指標やバランスシート等を作成し広く市民に公表すること。

◆単年度予算の弊害を縮小させる取り組みとして、経費削減による予算残が出ても良いとする環境を醸成すること。

◆市民が安心して暮らせるまちづくりを推進するためにも、無駄を省き必要箇所には投資する市政を堅持し、事業の見直しと併せ選択と集中を行うこと。

◆物品を一元管理するなど、徹底した経費節減を図ること。

具体的項目

将来を展望した財政健全化のための抜本的な見直しを行う。

◆枠配分方式による予算編成

＊起債発行の抑制と起債残高の計画的な削減
 ・プライマリーバランスの堅

持

公債費負担比率、起債制限比率について独自の目標数値を設定し、計画的な起債残高の削減に努めること。

◆経常経費の削減
 ・事務事業見直しによる歳出の徹底した削減
 ・事務事業の見直しと併せ選択と集中の推進

◆自主財源の確保に努めること。特に各種税、保険料、利用料等について滞納対策を強化すること。

◆不公平感を無くすためにも、滞納整理については最大限の努力をするとともに、一体的に取り組む組織の設置等の検討を行うこと。

具体的項目

◆自主財源の確保

・税等、各種公共料金の強力な滞納整理の推進
 ・滞納整理を一体的に取り組む組織「債権委員会」の庁内組織「債権委員会」の見直し

◆滞納整理の強化による市民の不公平感の排除

◆各種委員会等において、身分給である報酬等以外に併給されている費用弁償のあり方について、報酬審議会等での意見聴取も含め検討を行うこと。