

様式第6号(第6条関係)

2017年4月28日

朝来市議会議長 山本 正之 様

会派の名称 仁志会

会派代表者の氏名 波多野 優

経理責任者の氏名 森下 恒夫



平成28年度収支報告書

朝来市議会政務活動費の交付に関する条例第7条並びに同条例施行規則第6条第2項の規定により、平成28年度の政務活動費に係る収入及び支出について報告します。

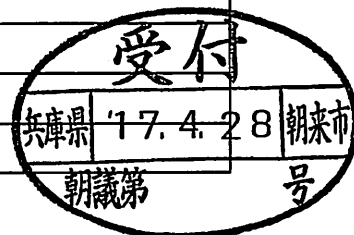
記

1 収入

科目	金額	摘要
政務活動費	720,000円	@10,000円×12カ月×6人
計	720,000円	

2 支出

科目	金額	摘要
調査研究費	717,185円	平成28年7月13日～15日分：382,391円 平成29年1月23日～24日分：92,804円 平成29年2月9日～10日分：241,990円
研修費		
広報費		
広聴費		
要請・陳情活動費		
会議費		
資料作成費		
資料購入費		
計	717,185円	



3 収支差引残額

収入総額 720,000円 - 支出総額 717,185円 = 2,815円

様式第7号(第7条関係)

平成29年4月28日

朝来市議会議長 様

会派の名称 仁志会  
会派代表者の氏名 波多野 優



政務活動費の成果に関する活動報告書

朝来市議会政務活動費の交付に関する条例施行規則第6条第3項の規定により、平成28年度政務活動費の成果について報告します。

記

1. 活動事項

調査研究

2. 実施日

平成28年7月13日～7月15日

3. 参加議員氏名

波多野優、丸尾行子、森下恒夫、木村圭介、嵯峨山博、吉田俊平

4. 活動内容

平成28年7月13日～15日に管外視察を行いましたので、下記に報告します。

1. 視察日時・視察先

①平成28年7月13日(水)午後1時00分～午後3時30分頃

伊達市役所

「健幸都市とスマート・ウェルネス・シティについて」

②平成28年7月14日(木)午前9時30分～午前12時00分頃

郡山市役所

「子育て支援事業と子ども総合支援センター、産後ケア事業について」

③平成28年7月15日(金)午前9時00分～午前11時30分頃

会津若松市役所

「議会改革の取組みについて」

2. 各市の概要

《伊達市》

伊達市は、福島県の北部に位置し福島市に隣接している。面積は 265.1 km<sup>2</sup>。人口は 62,683 人（平成 28 年 4 月 1 日現在）。一般会計の歳出規模は 333 億 3800 万円。議員定数は 26 名、2 名欠員。

#### 《郡山市》

郡山市は、福島県の中央に位置する。面積は 757.2 km<sup>2</sup>。人口は 326,987 人（平成 28 年 4 月 1 日現在）。一般会計の歳出規模は 1346 億 9 千万円。議員定数は 38 名。

#### 《会津若松市》

会津若松市は、福島県の西部に位置する。面積は 383.03 km<sup>2</sup>。人口は 123,233 人（平成 28 年 4 月 1 日現在）。一般会計の歳出規模は 468 億 5700 万円。議員定数は 30 名。

### 3. 視察内容

#### 《伊達市》

福島県伊達市の「“健幸都市”を目指して～福島県伊達市の取組み～」については、市長のトップダウンで取組みが始められた。当初は庁内調整に苦慮されたことの事であった。伊達市は CCRC も取り組まれている。健康づくりの 3 大要素は、筋力トレーニング・ウォーキング・ストレッチであり、中山間地域では成人病の確率が高くなるようであるが、この取組みは市長の指示で、新潟県見附市の取組みを真似る事から始められ、7 回ぐらい視察をしたとの事でもあった。

まずは歩数計を使った運動教室を開始された。運動教室は筑波大学久野教授の指導のもと、ウォーキングマシンやトレッドミルを使い、e-wellness システム（参加者 10 万人の蓄積されたデータと IT を活用した科学的根拠に基づく個別健康支援プログラム供給システム）を通じて教室時に歩数や体組成データを取り込んで、エビデンスに基づいた運動教室を行っている。また元気クラブ（高齢者筋力トレーニング）は、福島大学安田准教授の指導のもと、現在では 6 施設で展開されている。

平成 21 年には SWC (Smart Well ness City) 首長研究会に参加し、「健康政策」「まちづくり政策」を統合し、「健康なまちづくり政策」を目指されている。

平成 22 年度にはモデル地区を 2 地区（市街地と中山間）設定したが、同年 3 月 11 日に東日本大震災及び東京電力福島第一原子力発電所事故が発生し、災害対応業務に追われる日々が続いたようである。しかし、平成 23 年度に市長が“Business as usual”と指示され、スマート・ウェルネス・シティの取組みが再開された。同年 11 月 3 日（3 月 11 日の反対の日と言った意味）に健幸都市宣言がなされた。しかし 12 月にモデル地区で反対運動ビラが 100 枚も貼られ、反対署名が 3,000 人にも上った。そこで 13 回の住民説明会が行われ、健幸都市や新たなまちづくりへの理解を求め、住民との合意形成を図られた。平成 24 年度に伊達市健幸都市基本構想が策定され、平成 25 年度に伊達市健幸都市基本条例が制定され、翌 26 年度には伊達市健幸都市基本計画が策定された。その流れに伴い平成 25 年度に伊達市道路構造条例が制定されている。

伊達市健幸都市基本構想では、「安心して子育てができ、安心して歳がとれるまち」を目指し、Ⅰ健康づくり～健康をうながすまち～、Ⅱ暮しづくり～自然と歩きたくなるまち～、Ⅲひとづくり～健幸マインドのまち～、と方向性が示された。

健康づくりとして、集会所単位の元気づくり会が導入されたが、これも市長の三重県いなべ市の取組みを真似しろとの指示に基づいている。平成26年に5ヵ所を開設し、現在までに53ヵ所まで拡大されている。

また東北初の協会けんぽとの事業連携基本協定が締結され、健康データの一元化や健診・医療データの分析、住民の健康増進に向けた協働事業推進が行われている。健康データ等は伊達市内の事業所から抽出されているが、被保険者が市民ではない場合もあるため、住所地に変更する方向で調整中であるが現在は滞っているとの事であった。

暮らしづくりとして、市街地のモデル地区ではハード整備が都市再生整備計画によってなされた。事業費は7億円から8億円で、補助率の平均は約20%。都市再生整備計画の計画づくりでは住民も公募委員として参加し、反対運動の中心的人物も参加したが、その後に理解者としての役割を果たしたとの事であった。その際、ライジングボラード（時間に応じて路面から車止めが自動で昇降する）は採用しなかった（日本では新潟市と岐阜市）。イメージハンプ（立体路面標示、舗装の色や材料を一部分だけ変え凹凸があるように見せかけたもの）や歩行者用路面標示、ポケットパークは整備され、一部路線は県警によって30kmに制限されている。ソフト事業としては各種のイベントが行われ、歩く事に誘導している。また市民の交流拠点、掛田まちなかサロン「Yottemi（ヨッテミ）」が整備された。また掛田高齢者専用共同住宅が整備され、1名が入居されている（全戸数6戸）。近隣には24時間居宅サービス事業所（医療機関等）がある。中山間のモデル地区ではソフト事業が展開されている。モデル地区での成果を活かした全市展開として、伊達マルシェと健幸器具の設置が行われている。

ひとづくりとして、健幸都市推進のための庁内体制の整備や6市連携の健康ポイントプロジェクトが実施されている。参加者は約1,500/40,000。参加者の歩数は開始3ヶ月で1,382歩増加（参加時5,905歩、三か月後7,287歩）したようである。厚生労働省の目標値は9,000歩で、伊達市民の平均は6,000歩との事であった。

新たな事業として平成28年度は、日本郵政とウェアラブル+ipadを活用した連携事業実証実験をされている。

#### 《郡山市》

郡山市役所の「子ども総合支援センター ニコニコ子ども館」は、平成17年度に先進地視察が行われ、平成21年4月1日に開所し、平成26年3月29日にリニューアルオープンしているが、元々は福島県教職員共済組合の宿泊施設であったものを郡山市が購入し、改修したものである。

市内の子育て支援センターは「ニコニコ子ども館」の他に、4施設があり、休館日が重ならないようにされている。職員体制は「ニコニコ子ども館」だけで臨時嘱託職員を含め78名体制である。建設事業費は12億1036万3千円であり、リニューアル費用は952万5千円で、運営経費は6228万4千円である。その予算はこども支援課予算（約90億円）の0.69%である。一日の利用者は717名で、年間には24万人の利用がある。

一階はニコニコ遊びのフロアとして、プレイルームやニコニコ広場（屋外）、子育て支援室、ファミリーひろば（保育士が常駐する親子の交流広場）やファミリーサポートセンター等がある。

二階は子どもの健康と福祉のフロアとして、施設管理窓口や給付窓口（児童手当やこども医療費助成等の窓口）、一次保育室や健診等を行う多目的ホール、情報展示コーナーがある。

三階はニコニコ体験活動フロアとして、サンサンひろば（屋外）やこども体験活動室（工作や昔遊び等の子どもの体験活動を行う）、ふれあい交流室（不登校児童等の交流の場）や世代間交流室（子どもと高齢者等の交流事業等を行う）、ボランティア活動室（子育て支援者の活動の場を提供）がある。

四階はニコニコ親子学びのフロアとして、子育て図書館やおはなしの部屋（絵本の読み聞かせや紙芝居を行う）、事故予防モデルルームや運動体験コーナー、キッズシアターがある。

五階は子ども相談と教育支援のフロアとして、ふれあい学級（不登校児童への生活・学習支援を行う）やすこやか学級（学校不適応児童への個別指導を行う）、子ども家庭相談室やカウンセリング室・相談室、教育委員会の総合教育支援センターがある。

PEPkidskoriyamaは、スーパーの空き店舗を活用し、民間事業所の協力のもと（土地建物の無償貸与等）、子どもの屋内運動施設として平成23年12月に開設され、利用者は年間30万人、利用者は市外の利用者が2～3割という施設である。敷地面積7000㎡、床面積2400㎡。施設開設に伴う市の支出額は1000万円未満との事であった。利用料は無料である。

施設運営は、NPO法人郡山ペップ子育てネットワークに業務委託し、運営費8000万円との事であった。施設では「遊び」を熟知したプレイリーダーが遊びをサポートし、体の発達段階に応じた「36の動き」を取り入れ、子どもたちの遊びに対する意欲や運動効果を取り入れている。館内は、「ペップアクティブ」・「ペップコミュニケーション」・「ペップキッチン」の三つのエリアに分かれている。「ペップコミュニケーション」はセミナースペースとなっており、各種イベントを開催している。「ペップキッチン」は「食べる」ことの大切さと「作る」ことの喜びを、実際に料理しながら楽しく学べる施設です。利用者は親子の個人利用と、予約を要する幼稚園や保育所の団体利用からなる。

郡山市の産後ケア事業は、平成26年度から事業を開始している。実績は平成27年度ショートステイ8名35日、デイケア35名51日で、平成28年度は現在までショートステイ7名38日、デイケア25名30日となっており、年々利用が増加している。

産後ショートステイは産後ケア施設に母子ともに宿泊し、母子の健康管理、育児方法の指導等を実施し、産後デイケアは産後ケア施設に母子ともに通所し、母子の健康管理、育児方法の指導等を実施している。

市の支出額はショートステイ1日21,600円（消費税含む）、デイケア1日8,100円（消費税含む）である。

郡山市の産後ケア事業の特徴は、産後ケアの設置が困難であったことから、市内医療機関等への委託によって事業実施を行っている点である。当初は体制整備として利用者の有無にかかわらず一定額を委託料として支払っていた点も、現在は上記の利用実績による精算を行っているが、医療機関側からすればメリットのある、産後ケア事業に参入しやすい環境整備であった。

予約は「ニコニコ子ども館」を通じて行うか、直接医療機関に確認を行う方法があ

り、現時点ではインターネット等を活用した空きベッドの確認や予約は行っていないとの事であった。

今後の取組みや課題として、郡山版ネウボラの実施により更に切れ目のない支援を実施、医療機関の空きベッドの情報共有化、アンケート等による事業の評価及び各施設におけるケアの質の確保、アウトリーチ型サービスの検討、があるようである。ネウボラとは、フィンランド語で“ネウボ (neuvo) = アドバイス” “ラ (la) = 場所” という意味で、妊娠から出産、子どもが生まれた後も基本的には6歳まで切れ目なくサポートを提供する総合的な支援サービス。

#### 《会津若松市》

会津若松市の議会改革は平成19年5月臨時会の（初議会）での議長選挙での議長候補者の議会改革への考えと新議長の議長提案（会津若松市議会における議会改革について）から始まった。

議会改革の基本フレームは、議会制度検討委員会（委員数は7名で市民公募委員1名と学識経験者1名が参加している）が設置され、議会基本条例と議員政治倫理条例の制定、理論研究や事例研究、市民参加や内部調整との事であった。

そして、会津若松市議会の「議会基本条例で実現する市民参加型政策サイクル」は、意見交換会と政策討論会から成っている。

意見交換会は地区別意見交換会と分野別意見交換会の2種類があり、朝来市で言う所の議会報告会と一般会議に当たる。

地区別意見交換会は、広報広聴委員会が所管し、年に2回、市内行政区20地区の中から15地区を対象として、1班6人5班編成とし、1班が3地区を回る。班編成は、広報広聴委員会、所属常任委員会、所属会派、当選回数等を基準とし、事務局で選定し、会派代表者会議を経て、議長が決定している。また班には代表者を置き、代表者（事前に指定された者）が事前に開催地区にて課題を聴取して、臨まれている。個人意見は述べず、求められた場合は意見交換会終了後に議員に直接質問して貰うようにする事になっているようである。また各班では2～3回の事前打ち合わせが行われている。また報告書は定められた様式に従い、電子データにて提出されている。議会活動の報告は5分～10分で、多くの時間は市政・議会運営に関する意見交換会に費やしている。意見や提言、要望への対応は、フローチャートによりルール化・明文化が図られている。

分野別意見交換会は、広報広聴委員会が担当主体を調整・決定し、議長にする事と報告となっている。

政策討論会は、課題等への共通認識・合意形成による政策形成を目的にし、政策討論会の種類は、「全体会」、「4分科会（総務委員会、文教厚生委員会、産業経済委員会、建設委員会）」、「議会制度検討委員会」となっている。

政策討論会の基本手順は、問題分析として①問題分析のための論点抽出（政策討論会で議員間討議）→②分析ツールのインプット→③論点整理（政策討論会で議員間討議）、政策立案として①仮説の立案→②仮説検証のための政策情報のインプット→③仮説検証のための議員間討議→④検証結果を踏まえた説明責任の遂行→⑤検証仮説を踏まえた政策立案等、となっている。

また会津若松市議会の特徴として、常任委員会における議員間討議も特筆すべきものである。議案の内示（招集日8日前）後、事前の調査や検討を経て、招集日散会後に各分科会で議員間における論点整理と確認がなされ、議案提案後は議員間討議を踏まえた論点を当局に質疑し、争点があれば論点の再整理と議員間討議を経て、討論・表決に至る事となっている。また付帯決議や要望的付帯意見も合意が得られそうなら行われている。

## 5 成果

森 下 恒 夫

### 《伊達市役所》

加速する少子高齢化に対応し、住民と一体化した持続可能な「健幸都市（スマートウェルネスシティ）」づくりに取り組まれている。内容は基本構想、基本条例、基本計画と体系だっていて総合計画として位置付けられている。生まれ育ったふるさとでいつまでも健康で幸せに暮らしたいとの思いが「安心して子育てができ、安心して歳がとれるまち」という将来像に込められている。

基本方針は、1. 健康づくり（健康をうながすまち） 2. 暮らしづくり（自然と歩きたくなるまち） 3. ひとづくり（健幸マインドのまち）であり、これらを進める為ハード、ソフト一体となり様々な施策が実施されている。中心になっているのは、健康福祉部健幸都市づくり課であるが、庁内横断的な推進体制が整えられており、又、大学をはじめ、各種団体とも連携を図りながら推進されている。伊達市も数町が合併した市であるがそれぞれの地域性に依じてモデル化し進められている。その根底にあるのは、仁志田市長の「地域が家族になる」という共助なくして地域福祉は成り立たないという信念である。

又、健康政策はエビデンス（科学的根拠）に基づいており、成果も数値でとらえられている。この数字に語らせるという考え方は統計的品質管理に基づくもので、理系出身の仁志田市長の真骨頂とも言える。仁志田市長は、合併による財政悪化を改善する為に、行政評価方式、トヨタ生産方式を行政に取り入れられているが、長崎市でも見た通り過去の行政運営の手法では最早現在には通用しないということで、このことに我市も早く気づくべきであると強く感じた。

嵯 峨 山 博

### 《伊達市》

市民が健康に暮らす為に、コンパクトなまちづくり、誰もが歩きたくなる

街づくりを進められている。近隣市では、豊岡市もこの取り組みをされている。

伊達市での取り組みは、市長からの指示により新潟県見附市の取り組みを真似、投資による効果等を気にせず、まずは、スタートさせる事を最優先に取り組んだ事業である。皆が助け合い、健康で元気で暮らせることが、生きがいや豊かな生活につながり、また、医療費の削減にもなることから「健康」ではなく「健幸」としている。

平成21年度に「健康政策」「なまちづくり政策」から「健幸なまちづくり政策」を目指し、平成22年度にモデル地区2地区を設定したが、3月11日に災害（福島原発事故）が発生し、放射能対策等災害対策に日々業務が追われていたが、これも市長の指示により平成23年11月3日（3月11日の逆）に健幸都市宣言した。しかし、市民（特

にモデル地区)より反対運動が。これは、歩くまちづくりを作り上げるために、車の一方通行や制限速度30キロまでなど、色々と制限を設けることによるもの。この住民の理解を求めるために市長が出向き13回説明会を開催し住民との合意形成を図られた。

平成24年度には伊達市健幸都市基本構想策定、25年度には伊達市健幸基本条例制定、平成26年度には伊達市健幸都市基本計画を策定し健康づく(健康をうながすまち 総務省)、暮らしづくり(自然と歩きたくなるまち 国交省)、ひとづくり(健康マインドのまち 総務省・厚労省・スポーツ庁)に方向性が明確にされ基本構想「安心して子育てができ、安心して歳がとれるまち」を目指されている。

健康づくりの取り組みでは、三重県いなべ市の取り組みを視察され元気づくりシステム導入し元気づくり会を5か所で開設。平成28年度は53か所と拡大されている。また、協会けんぽ福島支部との連携事業がなされ健康データの一元化をされているが、サイバー攻撃など課題もある。

暮らしづくりの取り組みでは、市街地と中山間地域の2地区をモデル地区を設定している。市街地は医療施設、福祉施設、公共施設、商店街がコンパクトに歩ける距離に整備されている。一方、中山間地は豊かな自然環境に恵まれ、集落コミュニティが強い。そういった事が、設定理由である。市街地のハード整備事業は7億円。市民の交流拠点整備整備(空き家を活用)イベントの開催、地域住民の交流の場として活用している。

また、高齢者専用共同住宅を新築し6戸のうち1戸が利用されている。この高齢者住宅は、入居者同士が助け合い、見守り合いながら元気で安心して暮らす高齢者専用共同住宅である。中山間地では公園に健康器具の設置等を行っている。

ひとづくりの取り組みでは、健幸都市推進のための庁内体制整備やポイントプロジェクトが実施されている。

朝来市でもポイント事業等を行い、市民への参加を促している。各地でのウォーキングコースの整備等は必要ではないかと考える。しかし、伊達市の取り組みは「結果は後から付いてくる。」という考えなのか、まずは、形を造ってしまう。そういった取り組みと市長の判断であると感じたが、実は原発事故後、住民は放射線等を気にして、必要以上には外に出歩かなくなった。子どもたちも外で遊ぶ姿を見なくなった。少しでも外に出て歩いて欲しい。元気で遊んで欲しい。そういった意味も含めて、今回の事業が取組まれたのだと気付いた。今は何も結果として出ていないが、この事業が成功と言える時は、放射能の事を気にすることなく、市民が普通に暮らしていける、事故前の様に市民が暮らしていける、そんな日々が送れる時に、大きな結果が表れてくるのかもしれない。

#### 《郡山市》

市長部局と教育部局が協働しながらのこども部ども支援課がある。子どもを支援するには、市長部局、教育部局関係なく支援するという意気込みが見える。子ども総合支援センターは、次世代を担う子どもたちが、明るく健やかに成長する環境づくりのため、保健・福祉・教育の総合的な子育て支援を行う場として、子育て支援の拠点施設を整備されている。この施設には保育士、幼稚園教諭、保健師、歯科衛生士、教諭、事務等78名の職員体制で行われている。この施設で全てのサービス(ワンストップ)サービスの提供が可能となる。この施設は年間24万人が利用している。産後ケア事業



については、助産所が1か所、産後ケアセンターの設置が困難であることから、医療機関等への委託を行い、事業を実施された。この郡山市には医療機関が多くあり、助産師がおられることから、このような事業が成り立っている。朝来市においては、医療機関との連携を行いこのような事業ができればと考える。実現に向け、今後も研究が必要である。

#### 《会津若松市》

議会報告会は2回/年実施されており、報告会ではなく公聴会として、各地域の課題、問題点などを事前に各地域へ出向き把握し、この重大な課題や問題点を議会として政策に取り組んでいる。動員要請は区長会にされているが、PTA 等他団体にも要請された班がある。若い世代から高齢者までの意見を吸い上げるには、こういった要請も必要であると感じた。朝来市では議員の報酬削減、定員数削減を！という市民からの声を良く耳にする。また、議員は何をしているのか？そういった声も良く聞く。議員活動、議会活動を理解している市民は少なく、議員なんていないのでは？という声も耳にする。非常に残念であり、情けなく感じるがそれが現実である。今の議会報告会は、行政が行っている施策を議員が市民に伝えており、市民からすれば議会は市民の代表ではないのか？といった不信感もあるのだろう。議会と市民が共同歩調を行うためには来年度の議会報告会については、再度考え直すべきではないかと考える。議会運営委員会で再度協議をしていただきたいと考える。また、今の議会のあり方についても疑問に思っている議員もいると思う。これは、議員の勉強会や研修会を行う必要があり、一度会津若松市の議長に来ていただいて講義をしていただいても良いと考える。

また、会津若松市では大学の教授を招いて講習や研修等をされている。視察も良いがこういった事を議会で行うのも良いと思う。何が朝来市議会では足りないのか？どの様にすれば良いか？今のままで良いのか？と議員一人ひとりが考え、気づき、少しずつでも前進し議会も変わっていかねばならないと感じた。

吉 田 俊 平

#### 《伊達市》

伊達市の取り組みは私が目指す「市民が健康で長寿な朝来市」に通ずるものであった。しかし視察した印象は未だ未だ道半ばというものであった。また説明資料の中で、e-wellnessシステムで運動群と非運動群の医療費比較を行っていたが、単純に比較しても群の属性に左右される要素が多く、事実同一群での医療費の推移は逓減ではなく増加であった事から、効果測定や効果把握に疑問が残るものとなった。しかし、東北初の協会けんぽとの事業連携基本協定は朝来市も実施できるものである。またエビデンスに基づく運動教室や健康ポイント事業等は健康を運動（歩く事）と単純化し歩数計によるアウトプットの把握を単純化している事は手法として大いに参考にすべきであると感じた。また、市長の具体的な指示によって行政や組織が動いているという事実は組織の在るべき在り様を示された思いがした。

#### 《郡山市》

郡山市の産後ケアは存在している医療機関を活用している点に特徴がある。朝来市の場合は、朝来医療センターや八鹿病院との連携、市内医療機関等との連携によって施設整備を行わず、産後ケア事業が提供できる可能性があり、事業実施の可能性を検討すべきと考える。また、子どもの屋内運動施設は集客力があり、観光施設の側面も

有しており、子育て支援センターの限定的機能を有する施設整備と併せて検討する価値はあると考える。今回の視察が研究を深めるきっかけになった事は大いに有意義であったし、今後の議会活動にも活かしていきたいと考える。

《会津若松市》

会津若松市議会の議会改革について、朝来市議会と比較し落胆する事ばかりであった。先ず、議長選挙に所信表明の機会が持たれている事。現在の朝来市は所信表明の機会はなく単に票のやり取りだけで議長が選出されている。また、議員間討議も論点整理をなされているが、朝来市議会は論点整理がなされていないので討議と言うより個々人の単なる意見表明である。また、意見交換会は市民意見の広聴によって政策サイクルにつなげようとする取り組みであるが、朝来市の場合は単に市政のステレオ放送をしているに過ぎない。また意見交換会の前には打ち合わせを行い開催地区に赴き課題等を把握しておられるが、朝来市の場合は議員や職員の負担を減らす事とだけに執着している事は甚だ情けない事である。また市民からの質問や要望等へのルール化（30日以内）や明文化、フロー化がなされているが、朝来市はルール化・明文化もなされていないので市民からは議会に対する不満を生じさせている可能性を強く考えざるを得ない体制となっている。最後に、議員となった元職員の方が職員在籍時に議会の変革を感じたと述べられていた事は印象に残った。朝来市議会も市民や職員に実感して頂ける議会改革が必要であり、私はそのための努力をしたいと思う。

6 支出内容明細

(単位：円)

項目	費用総額	使用額	積算根拠
調査研究費	382,391 円	382,391 円	宿泊代 65,400 円、 交通費等 316,991 円
合計	382,931 円	382,391 円	

仁志会 視察研修(平成28年7月13日～15日) 経費内訳表

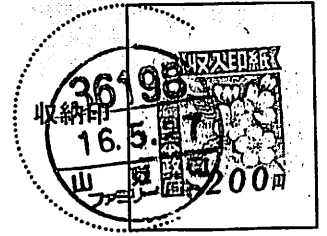
科目	政務活動事項	経費の内訳	領収書の額
調査 研究費	福島県、 伊達市、郡山市、会津若松市視察 実施日:平成28年7月13日～15日	航空券(伊丹⇒福島)、(福島⇒伊丹)	241,800
		レンタカー代	46,818
		ガソリン代	3,393
		宿泊代①	35,400
		駐車場代①	500
		宿泊代②	30,000
		通行料代	11,310
		駐車場代②	6,690
		視察先土産代	6,480
		合計	382,391

# 取扱明細兼領収書 (お客様控え)

発券日 2016年05月27日  
036198 山東町店

時間 18時40分 お支払い金額  
241,800 円(税込)

ANA(全日本空輸株式会社)



お客様氏名 仁志会  
お客様電話番号 \*\*\*\*\*  
下記予約を承っております。  
出発日 便名 区間 出発時刻  
07/13 ANA1695 伊丹 -福島 0815

全6名 全2旅程分の金額です。  
出発日 便名 区間 出発時刻  
07/15 ANA1698 福島 -伊丹 1815

お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へ直接お問い合わせください。

収納代行会社  
ウェルネット株式会社

お問い合わせ先: 会員専用デスク  
電話: 0570-029-767 受付時間: 06:30-22:00  
東京03-6741-8800 大阪06-7637-8800  
札幌011-726-8800 福岡092-752-8800 沖縄098-861-8800

この明細は大切に保管してください。

## 領 収 証

No.0702014187

仁志会様

金額 ¥46,818.-

上記の金額正に領収いたしました。

2016年 07月 13日

入金内訳	現金	46,818 円
------	----	----------

但し下記代金として

レンタカー代	43,350 円
貸渡契約書番号: 0702322261	
適用開始日	: 2016/07/13
適用終了日	: 2016/07/15
消費税	3,468

Times Car RENTAL

株式会社マツダモビリティ福島

本社 郡山市図景1-8-21

TEL 024-931-5566

店舗名

郡山

郡山市図景1-8-21福島マツダ郡山店内

TEL 024-931-5566

担当者印

担当者名

蓮沼 毅



収入印紙	3万円未満 非課税
100万円以下 200円	
200万円以下 400円	
300万円以下 600円	

注意

金額修正したもの、手書き追記したもの、担当者印なきものは無効。  
クレジット・iDは、収入印紙は不要。  
左記金額の基準は税抜き

納品書 (領収書)



株式会社オカモト  
セルブ須賀川メカステージ  
福島県須賀川市高久田塚79-1  
TEL: 0248-63-7171

2016/07/15(金) 16:32 2016/07/15

売上 10-00544-00000-0000 17062  
現金 (自SS)

4300 000120 ¥3393  
レギュラー  
29.56L, J @114.8 L-2 P-6

合計 ¥3,393  
(内消費税 ¥251)  
※上記にて領収書とさせていただきます

☆定額給油なら断然プリカです! ☆  
☆100円から作れて即給油! ☆  
☆何度も追加入金可能なプリカ!

No.4805 担当:セルブ須賀

おつり引換券

2016/07/15(金) 16:32 2016/07/15

釣銭金額 ¥6,607

伝票NO 4805





請求明細書  
STATEMENT

株式会社ミドルウッド

グランパークホテルエクセル福島恵比寿  
〒960-8051 福島県福島市會根田町10-6  
URL <http://grandpark-ex.jp/>  
TEL 024-533-4166



お部屋番号 ROOM NO.	ご芳名 NAME OF THE GUEST	人数 NO. GUEST	ご到着 ARRIVAL	ご出発 DEPARTURE
9003	仁志会 様	6	16-07-13	16-07-14

BILL NO. 110711 7 16-07-14 05:32 1 / 1

日付 DATE	部屋番号 ROOM NO.	明細 DESCRIPTION	料金 CHARGE	お支払 CREDIT	残高 BALANCE
07/13	509	駐車場 【含消費税 37】	500		500
	509	現金 合計 【含消費税 37】	500	500	0
			500	500	0

領収書 (RECEIPT)

仁志会 様

領収金額 BALANCE DUE	500
---------------------	-----

(上記金額には消費税(37)が含まれております。)

16-07-14

BILL NO. 110711

印  
紙

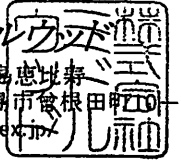
株式会社ミドルウッド  
〒960-8051 福島県福島市會根田町10-6  
グランパークホテルエクセル福島恵比寿  
TEL 024-533-4166  
URL <http://grandpark-ex.jp/>



請求明細書  
STATEMENT

株式会社ミドルウッド

グランパークホテルエクセル福島恵比寿  
〒960-8051 福島県福島市會根田町10-6  
URL <http://grandpark-ex.jp/>  
TEL 024-533-4166



お部屋番号 ROOM NO.	ご芳名 NAME OF THE GUEST	人数 NO. GUEST	ご到着 ARRIVAL	ご出発 DEPARTURE
9003	仁志会 様	6	16-07-13	16-07-14

BILL NO. 110710 7 16-07-14 05:32 1 / 1

日付 DATE	部屋番号 ROOM NO.	明細 DESCRIPTION	料金 CHARGE	お支払 CREDIT	残高 BALANCE
07/13	409	室料 【含消費税 437】	5,900		5,900
	410	室料 【含消費税 437】	5,900		11,800
	414	室料 【含消費税 437】	5,900		17,700
	509	室料 【含消費税 437】	5,900		23,600
	509	現金		35,400	-11,800
	510	室料 【含消費税 437】	5,900		-5,900
	513	室料 【含消費税 437】	5,900		0
		合計 【含消費税 2,622】	35,400		
			35,400	35,400	0

領収書 (RECEIPT)

仁志会 様

領収金額 BALANCE DUE	35,400
---------------------	--------

(上記金額には消費税(2,622)が含まれております。)

16-07-14

BILL NO. 110710

印  
紙

株式会社ミドルウッド  
〒960-8051 福島県福島市會根田町10-6  
グランパークホテルエクセル福島恵比寿  
TEL 024-533-4166  
URL <http://grandpark-ex.jp/>



NO. \_\_\_\_\_

# ご利用明細書

Bill

ホテルニューパレス  
〒965-0878  
福島県会津若松市中町2-18  
TEL 0242-28-2804 FAX 0242-28-6511



お名前 (Name)

仁志会

様

お部屋番号 Room No	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue		ページ Page
711*	2016/07/14	1	2016/07/15	6	2016/07/15	宮下	1

日付 Date	お部屋番号 Room No	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
07/14	9001	*宿泊代 (内消費税) (小計)	5,000	6	30,000 (2,222) (30,000)	0
ご署名 Signature					ご利用合計 Charges Total	ご入金合計 Payment Total
会社名 Firm					30,000	30,000
					ご請求額 Balance	0

NO. \_\_\_\_\_

# 領収書

Receipt

お名前 (Name)

仁志会

様

ホテルニューパレス  
〒965-0878  
福島県会津若松市中町2-18  
TEL 0242-28-2804 FAX 0242-28-6511




予約金・前受金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
0	0	0
売掛金 Credit	ご返金 Repayment	領収額 Receipt
0	0	30,000




収入  
印紙

上記金額を領収いたしました。  
ただし、領収印なき場合は無効となります。

ご利用ありがとうございます。  
**利用証明書**  
兵庫県道路公社  
遠阪トンネル  
TEL 079-676-4055

ご利用ありがとうございます。  
  
料金所では一旦停車してください。

ご利用ありがとうございます。  
  
料金所では一旦停車してください。

ご利用ありがとうございます。  
**利用証明書**  
兵庫県道路公社  
遠阪トンネル  
TEL 079-676-4055

16年 7月13日 車種 普通  
通行料金 ￥310-  
現金 ￥310-

**領 収 書**

料金所 福島飯坂  
NEXCO東日本お客さまセンター  
0570-024-024  
PHS、IP電話の方はこちら  
03-5338-7524

**領 収 書**

料金所 会津若松  
NEXCO東日本お客さまセンター  
0570-024-024  
PHS、IP電話の方はこちら  
03-5338-7524

16年 7月15日 車種 普通  
通行料金 ￥310-  
現金 ￥310-

本書は領収書です。

本書は領収書です。

2577-L01-0001  
料金所では一旦停止して下さい。

16年 7月13日 10時58分  
車種 普通

通行料金 ￥1,930-  
(現金)

16年 7月14日 14時48分  
車種 普通

通行料金 ￥1,490-  
(現金)

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

-入口料金所- 須賀川  
ETCなら小銭不要。各種割引もあります。  
便利でお得なETCをぜひご利用下さい。  
東日本高速道路株式会社  
東京都千代田区霞が関3-3-2  
取扱番号206-01230957-00

-入口料金所- 郡山  
ETCなら小銭不要。各種割引もあります。  
便利でお得なETCをぜひご利用下さい。  
東日本高速道路株式会社  
東京都千代田区霞が関3-3-2  
取扱番号210-00371348-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

**領 収 書**

料金所 中国池田  
TEL 072-762-3430  
ハイウェイカードの拡張は  
2016年3月31日をもって終了しました

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

**領 収 書**

料金所 春日  
TEL 0795-74-1099  
ハイウェイカード・回数券の拡張は  
2016年3月31日をもって終了しました

16年 7月15日 21時09分  
車種 普通

通行料金 ￥2,060-  
(現金)

16年 7月13日 7時07分  
車種 普通  
通行料金 ￥2,060-  
(現金)

-入口料金所- 春日  
はじめませんか?ETC!詳しくは  
www.tokutoku-etc.jp  
西日本高速道路株式会社  
大阪府大阪市北区堂島1-6-20  
取扱番号205-00220609-00

**領 収 書**

料金所 郡山  
NEXCO東日本お客さまセンター  
0570-024-024  
PHS、IP電話の方はこちら  
03-5338-7524

**領 収 書**

料金所 須賀川  
NEXCO東日本お客さまセンター  
0570-024-024  
PHS、IP電話の方はこちら  
03-5338-7524

-入口料金所- 中国池田  
はじめませんか?ETC!詳しくは  
www.tokutoku-etc.jp  
西日本高速道路株式会社  
大阪府大阪市北区堂島1-6-20  
取扱番号203-02821944-00

16年 7月14日 9時14分 16年 7月15日 16時19分  
車種 普通 車種 普通

通行料金 ￥1,180- 通行料金 ￥1,970-  
(現金) (現金)

-入口料金所- 福島西  
ETCなら小銭不要。各種割引もあります。  
便利でお得なETCをぜひご利用下さい。  
東日本高速道路株式会社  
東京都千代田区霞が関3-3-2  
取扱番号210-00020850-00

-入口料金所- 会津若松  
ETCなら小銭不要。各種割引もあります。  
便利でお得なETCをぜひご利用下さい。  
東日本高速道路株式会社  
東京都千代田区霞が関3-3-2  
取扱番号212-00051509-00



**駐車券・領収書**

大阪国際空港駐車場  
TEL 06-6856-7300  
24時間営業  
お帰りの際は事前精算機をご利用  
ください。

1. 車を離れる時は、必ず本券をお持ちください。
2. 本券は、事前精算された後も出場されるまで、お持ちください。
3. 裏面の注意事項をお読みください。

金額 ..6690円 領収いたしました

03 16-07-15 19:35

領 收 証

№ 166477

仁志会 様

平成 28年 7月 11日

★ 6,480-

但 お菓子の代金として  
上記正に領収いたしました

収 入  
印 紙



日本一おかし処

播磨屋本

〒668-8585 兵庫県豊岡市神楽台1  
TEL ☎0120-75-1100 FAX ☎0120-75-2200  
http://www.harimayahonten.co.jp





様式第7号(第7条関係)

平成29年4月28日

朝来市議会議長 様

会派の名称 仁志会  
会派代表者の氏名 波多野 優



政務活動費の成果に関する活動報告書

朝来市議会政務活動費の交付に関する条例施行規則第6条第3項の規定により、平成28年度政務活動費の成果について報告します。

記

1 活動事項

調査研究

2 実施日

平成29年1月23日～1月24日

3 参加議員氏名

波多野優、丸尾行子、森下恒夫、嵯峨山博、吉田俊平

4 活動内容

平成29年1月23日～24日に管外視察を行いましたので、下記に報告します。

1. 視察日時・視察先

①平成29年1月23日(月) 午前10時00分～午前12時00分頃

西栗倉村役場

「100年の森林構想について」

②平成29年1月24日(火) 午前9時00分～午前11時00分頃

邑南町役場

「日本一の子育て村構想について」

「A級グルメについて」

2. 各市の概要

《岡山県西栗倉村》

西栗倉村は岡山県の北東部に位置し、人口1,495人、行政面積57.97㎡、高齢化率35%の小さな村です。議員定数8名。

## 《島根県邑南町》

邑南町は島根県の中南部に位置し、人口 11,208 人、行政面積 419.2 ㎡、高齢化率 43.4% の広大な町です。議員定数 15 名。

### 3. 視察内容

#### 《西粟倉村》

西粟倉村は村の資源は森林しかないとの結論から、森林を活かしたまちづくりを行っている。そのための構想が「百年の森林構想」であり、「百年の森林事業」である。

百年の森林創造事業は、森林の管理・整備、間伐材の販売で、森の学校事業は、間伐材を使った商品の開発・販売、西粟倉村ファンの創出を行っている。

百年の森林事業の全体概要は、西粟倉村役場が特別会計で、森林所有者には施業収益金、森林組合には施業費、(株)トビムシには販売支援報酬を歳出し、森林所有者から山林管理を委託し、森林組合に施業管理を委託し、(株)トビムシから素材販売金を歳入している。

現在の経済効果は約 8 億円との事であり、創生交付金を活用して 20 億円を目指すとの事であった。

百年の森森林事業は、私有林の約 3,000ha を管理する事が目標である。その手法は、集約化による整備、長期施業管理に関する契約、百年の森林総合情報システムネットワークの構築などである。

間伐材の販売材積などは、平成 26 年度販売材積 2,300 ㎡、収益支払者数 49 人、平成 27 年度販売材積 5,437 ㎡、収益支払者数 95 人、と大きく伸ばしているが、その要因は C 材を増やしたからとの事であった。

平成 26 年度の平均販売単価は 9,800 円/㎡、所有者分配金は 3,300 円/㎡。

一般会計から特別会計への繰出し金は 3,000 万円であり、言い換えれば税金を森林所有者に分配金として、還元していると言える。

他にも、森の学校事業によって、森について楽しみながら学び考える場づくりを通じて、内外に情報を発信し、西粟倉村に関わる人々のネットワークづくりを目指されている。

#### 《邑南町》

邑南町は、攻めの「A 級グルメ (5 年間)」と守りの「日本一の子育て村構想 (10 年間)」を二つの柱としてまちづくりを行っている。

まず、A 級グルメの取組みであるが、その萌芽は平成 23 年 3 月に策定した「邑南町農林商工等連携ビジョン」にある。そこでは、基本理念として『A 級グルメ立町』の実現を核とした地域振興の推進」が掲げられていた。

農林商工等連携ビジョンの数値目標は、①食と農に関する 5 名の起業家、②定住人口 200 名、③観光入込客数 100 万人であり、実績は平成 27 年度で①43 名、②240 人、③92 万人と 5 年間でほぼ達成という驚く結果となっている。

A 級グルメとは、邑南町で生産される良質な農林産物を素材とするここでしか味わえない食や体験の事。

A級グルメによる町づくりの目的は、邑南町のイメージを発信し、交流人口の増加と滞在時間の増加から、地域経済の活性化と販路拡大、産業の振興、雇用創出と起業家の育成により、定住促進を行い、邑南町の活性化をする事である。

農林商工連携の取組みの代表例として「素材香房 ajikura」があるが、その客単価は1,333円（3,200万円÷24,000人）との事であった。

Ajikuraの取組みでの特色として、地域おこし協力隊の活用がある。邑南町ではA級グルメ立町の実現に向けて、野菜等の栽培から、地元食材を使った料理の提供までをプロデュースする「耕すシェフ」として活動する協力隊員の企業・就農を目指されていた。現在の協力隊員の数は合計30名。

その他として、まち・ひと・しごと地区別戦略を設け、小学校区の12公民館単位でそれぞれに職員を配置（正規1臨時2）し、それぞれの地域が人口増を目指す計画をつくり実践されている点は他にない点であった。

日本一の子育て村構想の成果であるが、合計特殊出生率2.46、社会増減が3年連続で増加という素晴らしい結果となっている。

子育て支援策の目玉施策は、中学校卒業まで医療費無料と保育料第二子目以降無料+24時間救急受付とドクターヘリによる救急対応の安心な医療体制である。他にも病児保育、学校図書室の充実、県立矢上高校への支援、医療福祉従事者確保奨学金、農業後継者育成基金、奨学金貸与、新規就農支援、農業法人の設立などである。

その評価としては、「経済的な負担軽減の制度は充分」、次は「子育て村構想が掲げる理念である『地域で子育て』を実践し、日本一の子育て村を住民が実感できる町にする」との事であった。

その方策としては、子どもの誕生祝（防災無線でお知らせ）、保育所でのご飯作り体験や手伝い、子育て支援ポイント付与、地域学校などである。

## 5 成果

《森 下 恒 夫》

### 【西栗倉村】

人口1,500人、面積57.97㎡の内95%が森林の西栗倉村は合併をせず森林と共にいきることを決意した村である。「100年の森林構想」を掲げ、森林の団地化を進め、その経営を村役場が担うといった極めてユニークな取り組みを実施している。間伐によって得た収入は村役場と森林所有者で50%ずつ分配し、役場はその収入で森林経営を行っている。この仕組みにより、森林が整備されると同時に雇用が生まれ、森の学校（木工製品の加工販売）や木質バイオマスエネルギーの利用等の産業起こしにも繋がっている。これらの産業分野で地域おこし協力隊を受け入れ、担い手の確保と将来に向けた人材育成が計られている。このことは、協力隊の受け入れ方として目的が明確で我市も参考にすべきである。

この様な仕組み作りに深く関わったコンサルタント会社の存在が成功の裏にはあるが、その内の一人は村内に㈱トビムシ（森林管理コンサルティング、販売業務支援）や㈱西栗倉森の学校（木材加工、流通事業）を設立し、「100年の森林構想」の中核を担っているとのことである。

西栗倉村は行政というより、企業が自治体を経営している様な村であり、そんな処

が若者にとって魅力なのであろう。真に住みたい田舎として若者が選んだ村である。

### 【邑南町】

産業、福祉、教育等すべての分野で課題を抽出し、対策を立て具体的な目標に向かって、職員一人ひとりが努力した結果、日本一の子育て村を実現した町が邑南町である。合計特殊出生率 2.46、社会動態が 3 年連続で増加（25 年 20 人、26 年 6 人、27 年 28 人）という結果に繋がっている。

又、農林商工等連携ビジョンの数値目標と実績を下に示す通り大きな成果を挙げている。

平成 28 年 3 月 31 日現在

1. 食と農に関する 5 名の起業家を輩出	43 人
2. 定住人口 200 名確保	240 人
3. 観光入込数 100 万人	92 万人

地域おこし協力隊の受入れは町が具体的な目的を持って募集しており、その効果が上の結果に繋がっている。（受入 44 名中研修中を含め 36 名が定住）又、給付型奨学金制度も課題に対応して支給されており、いずれ近い将来成果に繋がると思われる。

NHK のプロフェッショナルで取り上げられた職員だけでなく、多くのスーパー公務員が邑南町には存在することを、研修を通して感じた。

又、その裏には、島根県中産間地域研究センターの藤山 浩氏、里山資本主義の著者の藻谷浩介氏の長年に渡る指導があったとのことであり、外部の知恵を上手に取り入れた処に成功の秘訣が有ると感じた。

なぜ我市の計画が成果に結びつかないかのヒントが邑南に有ると思われるので是非とも朝来市職員にも邑南に視察に行つて貰いたい。

《嗟 峨 山 博》

### 【西栗倉村】

#### ①100 年の森構想について

西栗倉村は農業よりも林業が盛んな村であった。平成 16 年地域再生マネージャー事業において、観光産業での地域活性化を考えていたが、村ぐるみで森林管理を行い、村の資源である森林から産業を、仕事を生み出していこうと取り組みを始めたのが、百年の森林構想である。

行政・・・森林管理、森林整備（切捨、搬出間伐、作業道の開設）

生物が豊かで、美しく安全な森林づくり

民間・・・間伐材を使った商品の開発、販売（消費者に直結）

森林をきっかけに西栗倉を多面的に活性化

以上のように、行政・民間の役割が明確になっている。

地籍調査は完了しており、森林の状況をシステム管理をしており、森林組合と情報を共有している。

予算 3000 万円の事業で、収益が 1500 万。収益の半分が村と所有者へ配分している。

経済効果は 8 億円となっている。雇用増、企業増につながっている。今後 20 億円を目標として取り組んでいる。

課題として、この事業へ参加していない所有者（高齢者）がいる。理由として、勝手に山を触られたくない。自分で管理する。といった理由である。山への興味もない我々 40 代以下の若者は、山の管理をしてもらい、山を所有していれば、年間平均 10 万円がもらえる事業であり、ありがたい事業と考えるが・・・。

朝来市においては山の管理も重要であるが、農地の問題【耕作放棄地】が今後 10 年後には今以上に明確になってくるだろう。

後継者不足、就農不足を問題として集落営農が問題解決の方法の一つとして進めている。集落営農の研究をしなければならないが、多くの所有者が、農地を貸すだけで所有者へのメリット（所有者への配分）がない。といった意見をよく耳にする。今後の農業についても耕作者、所有者、それぞれがメリットのあるシステム、この森林事業の内容が少しでも取り入れることができると考える。

#### 【邑南町】

##### ② 日本一の子育て村構想について

邑南町では攻めと守りの定住プロジェクトを平成 23 年から取り組んでおり、平成 27 年合計特殊出生率は 2.46% となっている。社会動態が 3 年連続で増加している状況である。

邑南町の子育て支援の取り組みは、経済的な負担軽減の制度に取り組んできた。

子育ての支援の目玉施策として

- ・ 中学卒業まで医療費が無料 ・ 保育料第 2 子目以降完全無料
- ・ 町内の 2 か所の民間医院において病児保育（看護師と保育士が看護対応）
- ・ 学校図書室の充実
- ・ 県立高校の支援（保護者負担軽減 バス通学定期代補助、スクールバス運行、寮費等）、（補習授業の講師に現役東大生・・・インターネット授業を行う）
- ・ 医療福祉従事者確保奨学金制度・・・邑南町では町民 2 割が医療福祉に関する仕事をしている。平成 27 年度からは保育士も追加している。
- ・ 農林業後継者育成基金（奨学金）・・・町内で自営、関連事業所に就職した場合、学資の一部又は全額の返還が免除
- ・ 奨学金貸与事業・・・経済的理由によって就学が困難な方に貸与

財源については過疎対策事業債（ソフト事業）を活用。平成 23 年度に条例を制定し、2 億 5 千万円を積立て、過疎法の終了後の財源を準備している。

子育て支援ポイント制度・・・子育てサービスを利用するだけでポイントが貯まり、1 ポイント＝1 円として、町内のお店で買い物に利用できる。

朝来市にも取り入れる項目が多々あり、各制度の評価についても計画だけでなく、PDCA が活用されている。町職員が団結し業務に取り組んでいることがよくわかる。例

えば、医師確保（移住）のために医師に説得するのは健康福祉部、医師の家族（奥様）を説得するのは定住促進課と一つのことを各課協力して業務を行っている。

地域おこし協力隊に対しても、定住を最終目的としている。今、朝来市が行っている地域課題を解決してもらう形ではなく、例えば民間企業の労働者や後継者に地域おこし協力隊を迎え入れ、定住につなげることも考える事も必要であり、関係する大学、専門学校へ積極的に働きかけることも必要であると気づかされた。

《吉田俊平》

#### 【西粟倉村】

西粟倉村の素晴らしい点は、まちづくりの支柱を持っているという事である。多くの自治体は何によってまちづくりを行うかが明確に示せていないだけにとどまらず、実行出来ていないから、結果や成果が出ていないという悪循環の中で、本来は将来の住民が享受すべき利益を逸失している。

しかし、西粟倉村は、百年の森林構想の元、着実に成果や結果へとコミットしている。実際には行政矛盾がない訳ではないが、現在の一般財源の負担は将来の投資であるとも言えるのではないだろうか。

翻って、朝来市は将来と現在の目的がない。それは手段が目的化している事に起因する。つまり、人口政策という本来は手段であるべきものが目的化しているから、何のために行政を行っているのか、住民の幸福とは何か、何をまちづくりの支柱にすべきか、それらの最重要な目的の検討や構築が蔑ろにされてしまっている。その事は強く感じた。また職員数は40名程度（10名程度は保育士などで、農林水産は7名程度）で20億円の経済効果を創出しようとしている事実は、職員数の減少が業務成果の言い訳には出来ないと感じる視察となった。

#### 【邑南町】

邑南町の成功もまちづくりの方向性をしっかりと据えている事にある。それも早々と。そしてその実現のために目標値を設定し、結果を出されていた。ここでも目的が目的である事の必要性を強く感じ、渋沢栄一の言葉を思い出した。

『夢なき者は理想なし、理想なき者は信念なし、信念なき者は計画なし、計画なき者は実行なし、実行なき者は成果なし、成果なき者は幸福なし、ゆえに幸福を求むる者は夢なかるべからず。』

今の朝来市の夢は何だろうか…。朝来市に夢がなければ朝来市民に幸福もないのである。その不幸を考える時、議員としての責任を痛感するとともに、その原因である市の在り様と、市の総合計画の無意味さを嘆かざるを得ない。今後は、これまで以上に、市長としてのあるべき姿の提案と、現在の総合計画の見直しを強く求めていきたいと思う。

#### 6 支出内容明細

(単位：円)

項目	費用総額	使用額	積算根拠
調査研究費	92,804円	92,804円	宿泊代29,700円、 交通費等63,104円
合計	92,804円	92,804円	

仁志会 視察研修(平成29年1月23日～24日) 経費内訳表

科目	政務活動事項	経費の内訳	領収書の額
調査 研究費	岡山県、西粟倉村、 島根県、邑南町視察 実施日：平成29年1月23日～24日	宿泊代	29,700
		通行料代	13,810
		視察代	15,000
		レンタカー代	20,240
		視察先土産代	5,000
		ガソリン代①	5,148
		ガソリン代②	3,906
		合計	92,804

領収証

仁志会

様 No. \_\_\_\_\_

(印)

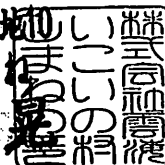
29.700-

但 宿泊代 (5名様分) と 17 1/2泊  
 入金日 平成 29 年 1 月 24 日 上記正に領収いたしました

収入  
印紙

内訳  
 税抜金額  
 消費税額等 ( % )

島根県邑智郡邑南町高水2467番地  
 株式会社 雲海いこの村しまね  
 代表取締役 小林



ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 佐用本線  
 TEL 0790-83-8870  
 ハイウェイカードの払戻しは  
 2016年3月31日をもって終了しました  
 17年 1月23日 9時10分  
 車種 普通  
 通行料金 ¥1,200-  
 (現金)  
 -入口料金所- 福崎  
 はじめませんか?ETC!詳しくは  
 www.tokutoku-etc.jp  
 西日本高速道路株式会社  
 大阪府大阪市北区堂島1-6-20  
 取扱番号207-00040842-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 福崎北  
 TEL 0790-22-5281  
 17年 1月23日 8時39分  
 車種 普通  
 通行料金 ¥460-  
 (現金)  
 -入口料金所- 神崎北  
 はじめませんか?ETC!詳しくは  
 www.tokutoku-etc.jp  
 取扱番号204-00830817-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 瑞穂  
 TEL 0855-85-0608  
 17年 1月23日 18時27分  
 車種 普通  
 通行料金 ¥5,530-  
 (現金)  
 -入口料金所- 佐用本線  
 穴ぼこ、落下物など高速道路の異常を発見し  
 たら、道路緊急ダイヤル【#9910】へ  
 西日本高速道路株式会社  
 大阪府大阪市北区堂島1-6-20  
 取扱番号212-00081429-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 福崎  
 TEL 0790-22-4713  
 ハイウェイカードの払戻しは  
 2016年3月31日をもって終了しました  
 17年 1月24日 16時46分  
 車種 普通  
 通行料金 ¥6,000-  
 (現金)  
 -入口料金所- 大朝  
 はじめませんか?ETC!詳しくは  
 www.tokutoku-etc.jp  
 西日本高速道路株式会社  
 大阪府大阪市北区堂島1-6-20  
 取扱番号207-01211340-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 生野北第二  
 TEL 079-679-4853  
 17年 1月24日 17時10分  
 車種 普通  
 通行料金 ¥620-  
 (現金)  
 -入口料金所- 福崎北  
 はじめませんか?ETC!詳しくは  
 www.tokutoku-etc.jp  
 取扱番号208-00061648-00

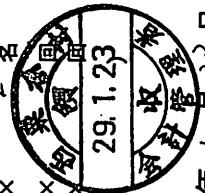
領収書

様  
 納入 仁志会  
 年度 28  
 成

金額	千	百	拾	万	千	百	拾	円
			7	1	5	0	0	0

ただし、

- ① コピ用紙代 枚 枚
- ② 地図代 円 円
- ③ 広報紙代 (1部200円 年間購読料2,000円) 円 円
- ④ 飲み袋代 (環境衛生委員・一般・商店) 円 円
- ⑤ エコ肥料代 袋 袋
- ⑥ 凍結防止剤 袋 袋
- ⑦ 視察受入費 1組 名
- ⑧ 視察資料代 10,000円 1,000円
- ⑨ 食味計測器 (村内) 200円 (村外) 1,000円
- ⑩ その他 ( )



上記の金額を、領収しました。

平成 28 年 1 月 23 日

西粟倉村会計管理者



EX

領 収 証

仁 志 会

様

No. \_\_\_\_\_

★

¥ 20,240.-

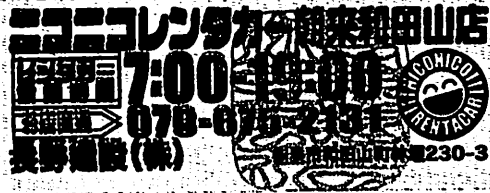
但 レンカー代

29年1月23日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)



取 入  
印 紙

コクヨ ウケ-1097

領 収 証

仁 志 会

様

No. \_\_\_\_\_

★

¥ 5,000.-

但 お品代

29年1月19日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

兵庫県朝来市山東町一品231

株式会社 佳 長

TEL 079-676-5001 FAX 676-5001



取 入  
印 紙

コクヨ ウケ-1097



納品書 (領収書)

ご来店ありがとうございます

(有) 矢上石油  
矢上SS  
島根県邑智郡 邑南町 矢上 6003-2  
TEL:0855-95-1145 SS-032417

2017年01月24日 11:02 伝票No. 3183  
通番2837

仁志会 様 \*

61-03241-000001-001  
お買上 現金フリー

11200  
レギュラーガソリン P06 ¥5148  
数量 39.30(L)

合計 ¥5,148

(内) ガソリン税 253.8 ¥2114  
(内) 消費税等 ¥381

釣銭 1万:4852 6千:852

担当: 7-岡本 玲子

1305-1305 02 2017/01/24

# 朝来石油(株)

兵庫県朝来市桑原  
TEL(079)672-5148

2017年 1月24日(火)№0

31個 X 単126  
部門01 ¥3,906  
小計 ¥3,906  
合計 ¥3,906  
(うち消費税 ¥186)  
お預り ¥10,411  
お釣り ¥6,505

6481 18時32分

0000-6481

仁志会

領収証

2017年 1月24日(火)曜日

消費税 ¥186  
**¥3,906-**

但し、朝来石油(株) 兵庫県朝来市桑原  
TEL(079)672-5148  
\*保管上のお願い  
財布等で保管戴く場合、印刷面を内側に折って保管願います。

担当者

領収証№ 2805

様式第7号(第7条関係)

平成29年4月28日

朝来市議会議長 様

会派の名称 仁志会  
会派代表者の氏名 波多野 優



### 政務活動費の成果に関する活動報告書

朝来市議会政務活動費の交付に関する条例施行規則第6条第3項の規定により、平成28年度政務活動費の成果について報告します。

#### 記

#### 1 活動事項

調査研究

#### 2 実施日

平成29年2月9日～2月10日

#### 3 参加議員氏名

波多野優、丸尾行子、森下恒夫、木村圭介、嵯峨山博、吉田俊平

#### 4 活動内容

平成29年2月9日～10日に管外視察を行いましたので、下記に報告します。

##### 1. 視察日時・視察先

①平成29年2月9日(木) 午後1時30分～午後3時30分頃

日南市役所

「テナントミックスサポート事業について」

②平成29年2月10日(金) 午前9時00分～午前11時00分頃

宮崎市役所

「歳入確保対策本部の取組みについて」

##### 2. 各市の概要

《日南市》

日南市は、宮崎県の南部に位置し、行政面積は536.11km<sup>2</sup>。人口は53,452人(平成28年4月1日現在)で、平成28年度当初予算は271億9千万円。議員定数は22名(欠員2名)。

## 《宮崎市》

宮崎市は、宮崎県の南東部に位置し、行政面積は 643.67 ㎢。人口は 213,007 人（平成 27 年 10 月 1 日現在）で、平成 28 年度当初予算は 3,166 億 300 万円。議員定数は 40 名（欠員 1 名）。

### 3. 視察内容

#### 《日南市》

日南市の油津商店街の再生（テナントミックスサポート事業）は、一人のテナントミックスサポートマネージャーを採用したところから始まる。その募集には 333 名が応募し、木藤亮太さんが 200 名以上の市民のセレクションによって採用された。その決め手は焼酎の注ぎ方を冗談っぽく言っておられた。同様にマーケティング専門官も採用された。

採用条件は、①4 年間で 20 店舗、②タウンマネジメント、③サポート・協働体制、④新規事業の提案・実施、⑤指導・支援であり、対価はオールインクルーシヴの月額 90 万円×12 ヶ月の委託事業となっている。

当初の空き店舗率は約 23%であったが、実際には約 60~70%との事であった。先ず取り掛かったのは、地域を知るために各店舗等に聞き取りを行われ、毎朝の「朝ミーティング」と毎月の「全体ミーティング」、そして適宜の「コミュニケーション」を通して、浸透させていかれたようである。

店舗の再生は、「ABURATSU COFFEE」から始まった。当初は赤字続きであったが、その後に黒字へと転換をしているが、その要因は、「二年間で人（従業員）が成長した」事によると嬉しそうに話されていた。事業の主体は、木藤さんを含めた会社役員と 42 名の市民出資を受けた株式会社油津応援団である。

これまでの店舗実績は 22 店舗。出店者は日南に縁のある方。

商店街改修事業の財源は、経済産業省の商店街まちづくり交付金 1 億 4 千万円で、その内訳は 9,000 万円が国庫補助、市が 3,000 万円、株式会社が 2,000 万円。

イベントの効果としては、従来の効果とされてきた集客や経済効果ではなく、「空気を変える、つながりをつくる、事業への共感を生む」との事であった。

イベントの反応としては、①地元高校生、②県内学生（卒論テーマ）、③在京日南出身者であったとの事であった。

木藤さんの仰った言葉に、「住ませる」、「誘致企業によって消費人口を増やす」、「強い意志を持ち、市民が応援したくなり、未来につながる店舗」といったものがあった。

#### 《宮崎市》

宮崎市の歳入（収入）対策本部の取組みについて、市税等の滞納を整理し財源確保を図る事を目的に、平成 16 年 12 月に所管課を財政課に置き、宮崎市歳入確保対策本部を設置された。その後、平成 20 年の機構改革において、特別滞納整理課の新設によって事務移管を行い、平成 23 年度からは収入対策本部に移行された。

現在の対策本部で取り扱う歳入項目は、8 部局 16 課が所する 36 項目で、主なものは、市税、国民健康保険税、介護保険料、保育料、住宅使用料、水道料金等がある。

対策本部会議は年三回開催し、5月に収納対策本部の運営方針の確認、7月に前年度の実績報告及び当該年度の目標収納率の決定、3月には翌年度の収納対策基本方針の決定及び本部の年度事業報告や情報交換等を行っておられる。

各担当課においては、年度ごとに定める収納対策基本方針に沿って、文書や電話、訪問による催告や徴収、差押えの強化、納付の啓発活動、先進地調査、担当者の会議、研修などに取り組むとともに、本部会で定める目標収納率の達成に向け、年間の実施計画を作成するなど収納確保に努めているとの事であった。

平成20年度からは、私債権等の管理の一層の適正化を図るため、債権管理条例を制定されている。

また、各課の収納対策の充実のため、各課で抱えている困難事例への対応として特別滞納整理係への事務の引き継ぎに関する説明会、公課・私債権徴収の対応検討のための担当ヒアリング、(年2回)、収納対策専門員による研修(年2回)の実施、平成28年度からは、公課困難事例との合同捜索等を実施されている。

他に、滞納者に対する行政サービスの利用制限、生活再建型滞納整理(多重債務者対応)等も実施されている。

モットーは、「明るく、楽しく、滞納整理」。現収納率は99.07%で、中核都市としては24位。

公課の滞納整理フローは、督促状⇒一時催告書⇒特別催告書⇒差押え予告書(赤色)⇒給与照会となっている。私債権その他は市債権等管理マニュアルでの対応。

国税経験者を嘱託職員で任用されている。

徴収は現課と一緒に対応。滞納整理は集金に重きを置かず、文書での催告や資産有無の証明など、預貯金での回収がメインである。またインターネットを活用した差押え品の公売も積極的に行っておられる。差し押さえはとにかく何でも差し押さえる、売れそうな物は全てを持ち帰るとの事であった。

また現年の滞納整理に力を入れておられ、その効果が過年度にも及んでいる。その判断は、滞納額ではなく収納率によっている。

宮崎市では、滞納者の意識を変えるよう努力をされている。また、財産捜索に行っ、逆に滞納者から感謝をされる事例もあり、滞納整理の現場の士気があがる事例もあるとの事であった。

また、現年の分割納付を認める事は滞納を認める事になるので問題があり、収納自体を困難にする事から、認めていないとの事であった。しかし、国民健康保険税については、例外的に認める場合があるとの事であった。

また、朝来市での直ぐに効果がありそうな滞納整理について質問したところ、給与照会が良いとの事であった。その理由は、給与照会によって事業者から雇用者(滞納者)への指導や立替払いがある場合もあるからの事であった。

## 5 成果

《森下恒夫》

【日南市】

時代の流れとして、見過ごされがちな既存の商店街の活性化に取り組み、3年で空き店舗20店舗以上を埋めた成果につなげた日南油津商店街の取り組みは見事と言えない。これに取り組んでいるのは、公募で選ばれた1人の若き建築家である。年間1,000万の報酬のみで、補助金はいっさい無しとのことであった。我市の竹田の交流館と比べると、啞然とするものがある。知恵とはこうして使うものなんだと思い知った。

#### 【宮崎市】

平成16年に歳入確保対策本部設置にはじまり、平成20年特別滞納整理課設置、平成23年債権等収納対策本部へ移行と変遷を経ながら、条例を制定し、収納対策基本方針のもと目標集能率を定め、きめ細かく取り組まれている。

対策本部会議は年3回開催し、5月に本部の運営方針を確認、7月に前年度の実績報告及び当該年度の目標集能率の決定を行い、3月に翌年度の基本方針の決定及び本部の年度事業報告を行う等、PDCAサイクルを回しながら業務改善が図られている。

その結果、27年度の収納率は96.58%と高い結果となり、更に100%を目指し、現在も推進中である。具体的には、訪問は極力避け文書で督促、赤封筒での役所への呼び出し、行政サービスの制限、財産調査、差し押さえ、公売等一連の業務を徹底して行うことで、高収納率に繋げている。財政が厳しくなることが懸念されている我市も宮崎市の業務の進め方、とりわけ収納率向上の取り組みに学ぶべきことが多いと感じた。

#### 《嗟峨山博》

#### 【日南市】

テナントミックスサポート事業について、この事業は全国公募333人の中から選ばれ、4年間で結果を出さなければならない。

結果がすべてである。IT企業の誘致、商店街の再生を行っている。色々と視察をさせていただいているが、ほとんどが目標を明確にし目標を達成するために努力をし、結果を出している。視察時には広島カープのキャンプがされていたが、観光客が多く賑わっているとは言えない。しかし、街の人、商店を出されている人は元気がよく、未来につながる取り組みであると感じた。朝来市でも、町中にこのような取り組みを取り入れれば面白いのではないかと考える。指導してくださる方にもよるが。有効な税金の使い方、例えば指導者に高額な報酬を与えたとしても、それ以上の結果が出れば市民にとってはプラスとなる。そういったことも考え、活動しなければならないと改めて感じた。

#### 【宮崎市】

歳入確保対策本部の取組みについて、市民に対する納税意識を高めることが重要との考えで滞納整理をされている。そのことが市民へ伝わり、市民から感謝の言葉が出てくることもある。督促状→一次催告書→特別催告書→差し押さえ通告書の手順でやられている。説明を聞き、厳しいな!と思ったが、ここまで本気で取り組まなければいけないことでもあり、改めて考えさせられた。

朝来市の職員の中では、この職に就きメンタルになった方もいると聞いたことがある。それほど嫌な仕事ではあるが、国税OBのアドバイスや、色々とミーティングや研究され問題点を明確にしながら仕事をされている。このような取り組みを参考にしながら、活動につなげていく。

## 《吉田俊平》

### 【日南市】

日南市から学ぶべきは、明確な方向性の提示である。そのための手段がテナントミックスサポート事業である。この成功は、木藤さんの手腕によるところが大きいと考えるが、商店街の再生を掲げなければそもそもこの成功は存在しなかったのである。そして目標の明確化（数値化）が方向性の提示とともに行われている事も大いに学ばなければならない。

翻って朝来市に置き換えた場合、あさご元気産業創生センターの設立に際し、明確な方向性が示せていただろうか。また目標の明確化（数値化）がなされているだろうか。現在の状況は必然の帰結と言えるのではないだろうか。

これらの事から、朝来市行政の全てを振り返り、結果重視の行政となるように再考しなければいけないと改めて感じる視察となった。

### 【宮崎市】

宮崎市の滞納整理で感じた事や学んだ事は、先ず職員の方が滞納整理という普通は嫌がる仕事を前向きに且つ信念を持って取り組まれている姿に感銘を受けた。職員の方は、滞納整理を通じて市民（滞納者）の生活を本気で再建されようとしているのだとも感じた。その事が説明をされている言葉や表情に滲み出ていた。

また、分割納付を積極的に進めている朝来市の滞納整理については今回の視察から再考すべきと考えるに至った。確かに、現年度の分割納付は滞納の認める事に繋がるし、過年度の分割納付は滞納整理を困難にしているだけであるとも言える。

今後、公正な公平な滞納整理を目指し、「正直者が馬鹿を見る、支払わない者が得をする」、そんな不正義な事が罷り通らないように、また議員として提案すべきは提案し指摘すべきは指摘して、実績も伴う滞納整理を目指して行きたいと思う。

## 6 支出内容明細

(単位：円)

項目	費用総額	使用額	積算根拠
調査研究費	241,990 円	241,990 円	宿泊代 36,900 円、 交通費等 205,090 円
合計	241,990 円	241,990 円	

仁志会 視察研修(平成29年2月9日、10日) 経費内訳表

科目	政務活動事項	経費の内訳	領収書の額
調査 研究費	宮崎県、日南市、宮崎市視察 実施日:平成29年2月9日~10日	航空券(伊丹⇒宮崎)、(宮崎⇒伊丹)	148,200
		視察代	11,640
		宿泊代	36,900
		レンタカー代	30,132
		通行料代①	620
		視察先土産代	4,000
		駐車場代	4,720
		ガソリン代	1,658
		通行料代②	4,120
		合計	241,990



# 取扱明細兼領収書 (お客様控え)

発券日 2016年10月25日  
037376 和田山林垣店

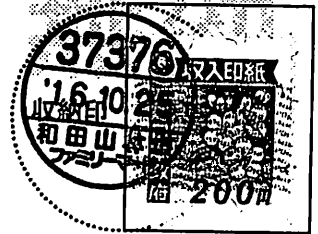
時間 21時05分 お支払い金額

148,200 円(税込)

ANA(全日本空輸株式会社)

お客様氏名 仁志会  
お客様電話番号 \*\*\*\*\*  
下記予約を承っております。  
出発日 便名 区間 出発時刻  
02/09 ANA503 伊丹 -宮崎 0950

全6名 全2旅程分の金額です。  
出発日 便名 区間 出発時刻  
02/10 ANA508 宮崎 -伊丹 1440



お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へ直接お問い合わせください。

お問い合わせ先: 会員専用デスク 受付時間: 06:30-22:00  
電話: 0570-029-767  
東京03-6741-8800 大阪06-7637-8800  
札幌011-726-8800 福岡092-752-8800 沖縄098-861-8800

収納代行会社  
ウエルネット株式会社

この明細は大切に保管してください。

## 領収証

仁志会 様

No. \_\_\_\_\_

★

但

¥5,640  
視察料

29年 2月 9日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

〒887-0014宮崎県日南市岩崎三丁目7番30号

株式会社油津応機

代表取締役 黒田 泰裕

TEL 0987-55-7377



コクヨ ウケ-1097

## 領収証

仁志会 様

No. \_\_\_\_\_

★

但

¥6,000  
視察料(不藤)

29年 2月 9日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

〒887-0014宮崎県日南市岩崎三丁目7番30号

株式会社油津応機

代表取締役 黒田 泰裕

TEL 0987-55-7377



コクヨ ウケ-1097

# 領収書

No. 00034727-00  
2017/02/09

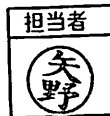
仁志会 様

金額 ￥36,900 -

但し、御宿泊代  
2/9~1泊分6名分 として、  
上記金額正に領収いたしました。

## スーパーホテル宮崎

〒880-0805 宮崎県宮崎市橋通東2丁目2-6  
■wi-fi Pass:lohshotel  
TEL:0985-61-9000 FAX:0985-61-9001  
http://www.superhotel.co.jp



収入印紙

# 領 収 証

No.4502029243

仁志会 様

金額 ￥30,132.-

上記の金額正に領収いたしました。

2017年 02月 09日

入金内訳	現 金	30,132 円
------	-----	----------

但し下記代金として

レンタカー代	27,900 円
貸渡契約書番号: 4502659429	
適用開始日	: 2017/02/09
適用終了日	: 2017/02/10
消費税	2,232

Times Car RENTAL

タイムズモビリティネットワークス株式会社  
本社 広島市中区鉄砲町7-18東芝フコ生  
TEL 082-227-8924



店舗名

宮崎空港前  
TEL 0985-56-4141

印紙税申告納  
付につき広島東  
税務署承認済

注意  
金額を訂正したものは無効とします。

担当者名 湯浅 家康

ご利用ありがとうございます。  
利用証明書  
兵庫県道路公社  
遠阪トンネル  
TEL 079-676-4055

17年 2月10日 車種 普通  
通行料金 ￥310-  
現金 ￥310-  
本書は領収書です。

2575-L06-0049  
料金所では一旦停止して下さい。

ご利用ありがとうございます。  
利用証明書  
兵庫県道路公社  
遠阪トンネル  
TEL 079-676-4055

17年 2月 9日 車種 普通  
通行料金 ￥310-  
現金 ￥310-  
本書は領収書です。

2011-L01-0036  
料金所では一旦停止して下さい。

領収証

仁志会

様

No. \_\_\_\_\_

★ ￥4,000-

但 お品代として

2017年2月9日 上記正に領収いたしました

内訳

税抜金額

消費税額等(%)

収入  
印紙

コクヨ:ウケ-1097

兵庫県朝来市山東町一品231

株式会社 佳長

TEL 079-676-5001 FAX 676-5080



領収証

仁志会

様 2017年2月9日

500

但 駐車場代  
上記正に領収いたしました

内訳

税抜金額

消費税額等(%)

コーギーパーク

〒880-0001 宮崎市橋通

TEL 0985-XXXX-XXXX



駐車券・領収書

大阪国際空港駐車場

TEL 06-6856-7300

24時間営業

お帰りの際は事前精算機をご利用ください。

1. 車を離れる時は、必ず本券をお持ちください。
2. 本券は、事前精算された後も出場されるまで、お持ちください。
3. 裏面の注意事項をお読みください。

金額 .. 4220円 領収いたしました

17.02-10 16:27

0511

入02月09日09時00分 994468 13

Express

領収書

(株)九州エナジー  
 エクスプレス宮崎空港CS  
 宮崎県宮崎市本郷北方字大丸46  
 TEL:0985-56-7446  
 2017/02/10(金)13:34  
 現金フリー 様  
 4-850210-90090 193105 0000  
 売上 現金 手  
 レギュラー  
 020000 ¥1535  
 12.58L @122.0 L-2N-4

消費税等(8%) ¥123  
 小計 ¥1,658  
 合計 ¥1,658  
 お預かり ¥10000 お釣 ¥8342  
 ※上記にて領収書とさせていただきます  
 No.5688 担当:1111  
 POS番号01  
 2017/02/10 釣銭伝票No.1828

おつり引換券

2017/02/10(金)13:34  
 金引金 現金 ¥8,342  
 2017/02/10 釣銭番号 1828  
 2801828083422



ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 中国池田

TEL 072-762-3430

ハイウェイカードの払戻しは  
2016年3月31日をもって終了しました

17年 2月 9日 8時51分

車種 普通

通行料金 ¥2,060-

(現金)

-入口料金所- 春日

はじめませんか? ETC! 詳しくは

www.tokutoku-etc.jp

西日本高速道路株式会社

大阪府大阪市北区堂島1-6-20

取扱番号207-00460744-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領収書

料金所 春日

TEL 0795-74-1099

ハイウェイカード・回数券の払戻しは  
2016年3月31日をもって終了しました

17年 2月10日17時35分

車種 普通

通行料金 ¥2,060-

(現金)

-入口料金所- 中国池田

はじめませんか? ETC! 詳しくは

www.tokutoku-etc.jp

西日本高速道路株式会社

大阪府大阪市北区堂島1-6-20

取扱番号204-01581641-00

政務